



**SHARING & THE CITY**  
Cities – Sharing – Sustainability



**URBAN SHARING**  
Sustainability & Institutionalisation



**URBAN SHARING**  
From Excess Economy to Access Economy

# Економіка спільної участі в містах у часи криз: Потенціал для наукових досліджень та застосування на практиці

(Sharing Economy in Cities During Crises: Agenda for Research and Practice)

*Юлія Войтенко-Палган*

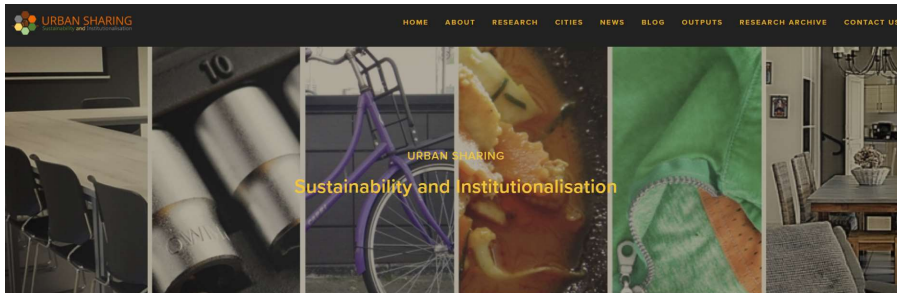
Асоційований професор зі сталого розвитку , доцент  
Міжнародний інститут промислової екологічної економіки  
Лундський університет, Швеція



# Наші дослідницькі проекти з економіки спільної участі в містах



[www.sharingandthecity.net](http://www.sharingandthecity.net)



[www.urbansharing.org](http://www.urbansharing.org)

WELCOME TO THE URBAN SHARING PROJECT WEBSITE

Urban Sharing of assets has emerged as a prospective solution to

LATEST NEWS

June 10, 2021 - Media  
NEW MILESTONE:

# CULTIVATE

Co-designing food sharing innovation for resilience



Новий проект Horizon Europe на тему економіки спільної участі у харчовому секторі (1 січня 2023 р.)

# Циркулярна економіка



**Циркулярна економіка** — економіка, що забезпечує числені шляхи створення вартості, які відокремлені від споживання вичерпних ресурсів

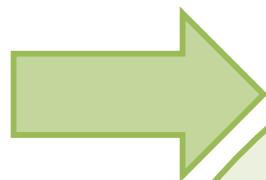
(Фундація Елен МакАртур, 2013)



# Циркулярна економіка та економіка спільної участі



Первинна сировина



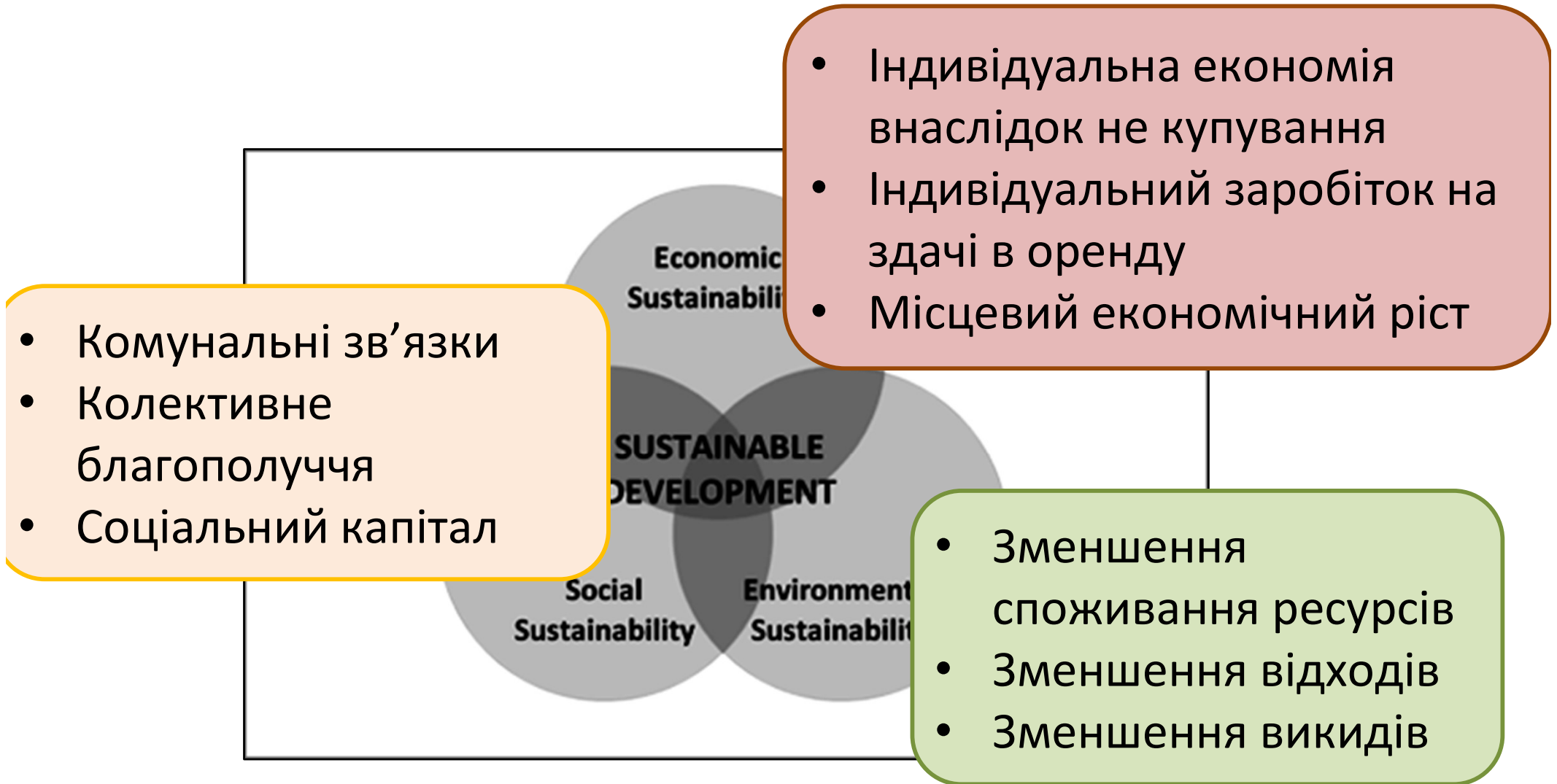
# Вузьке визначення

**Економіка спільної участі** — надання споживачами тимчасового доступу до недовикористовуваних фізичних активів (з т.зв. «ледачею спроможністю»), інколи за гроші.

*(Frenken and Schor 2017)*



# Перспективи спільної участі з точки зору сталого розвитку



# Чим цікава економіка спільної участі?

- **ВИКОРИСТАННЯ НЕВИКОРИСТОВУВАНИХ РЕСУРСІВ**

- 80% споживацьких товарів у Великій Британії та США використовуються менше, ніж раз на місяць (*Botsman & Rogers 2011*)
- 30% одягу купленого англійськими сім'ями не разу не вдягався (*Gracey & Moon 2012*)
- 29 млн персональних автомобілей у США використовуються 1 годину на день (*Botsman & Rogers 2011*)

- **ДОСТУП через фізичні та онлайн платформи до спільного користування, обміну, перепродажу, оренди, прокату**

- Товарів, які складно знайти на офіційних ринках
- Товарів секонд-хенд вищої якості
- Предметів розкоші та дорогих товарів
- Рідко використовуваних товарів





# Обґрунтування дослідження

## УРБАНІЗАЦІЯ ТА ВИКЛИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ:

- 55% світового населення, 50% утворення твердих відходів, 70% викидів парникових газів



## ДОСТУПНІ РЕСУРСИ В ЧАСИ КРИЗ

- «Ледачі» ресурси можна активізувати, перерозподілити та зробити доступними під час криз, коли звичний доступ до ресурсів може бути обмеженим. Це посилить стійкість міст





# СТІЙКІСТЬ МІСТ (Urban Resilience)

**СТІЙКІСТЬ МІСТ** — спроможність міст витримувати джерела стресу, адаптуватися до них або реагувати на них та продовжувати своє функціонування

Urban resilience is the ability of “cities...[to] withstand, adapt to or... respond to sources of stress” and continue operating (Sanchez et al., 2018, p. 10)”

Source: Sanchez, A.X., van der Heijden, J., Osmond, P., 2018. The city politics of an urban age: urban resilience conceptualisations and policies. *Palgrave Communications* 4, 1–12. <https://doi.org/10.1057/s41599-018-0074-z>

Нещодавні кризи (пандемія COVID-19, гуманітарна криза внаслідок війни в Україні) – це також **можливість** для міст стати стійкішими, більш соціально рівними, економічно процвітаючими та екологічно сталими



# Пропозиція: синтез двох напрямків досліджень

## ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА ТА ЕКОНОМІКА СПІЛЬНОЇ УЧАСТІ



Організації економіки спільної участі

## НЕЩОДАВНІ КРИЗИ COVID-19, ГУМАНІТАРНА КРИЗА

## СТІЙКІСТЬ МІСТ (URBAN RESILIENCE)



Міста/Муніципалітети

Джерело: Грантова заявка Войтенко Палган, Ю., Монт, О. та Ріхтер, Д. 2022. "SHARE&REPAIR: CIRCULAR URBAN RESILIENCE."  
Заявка розглядається Фондом Валенбергів.

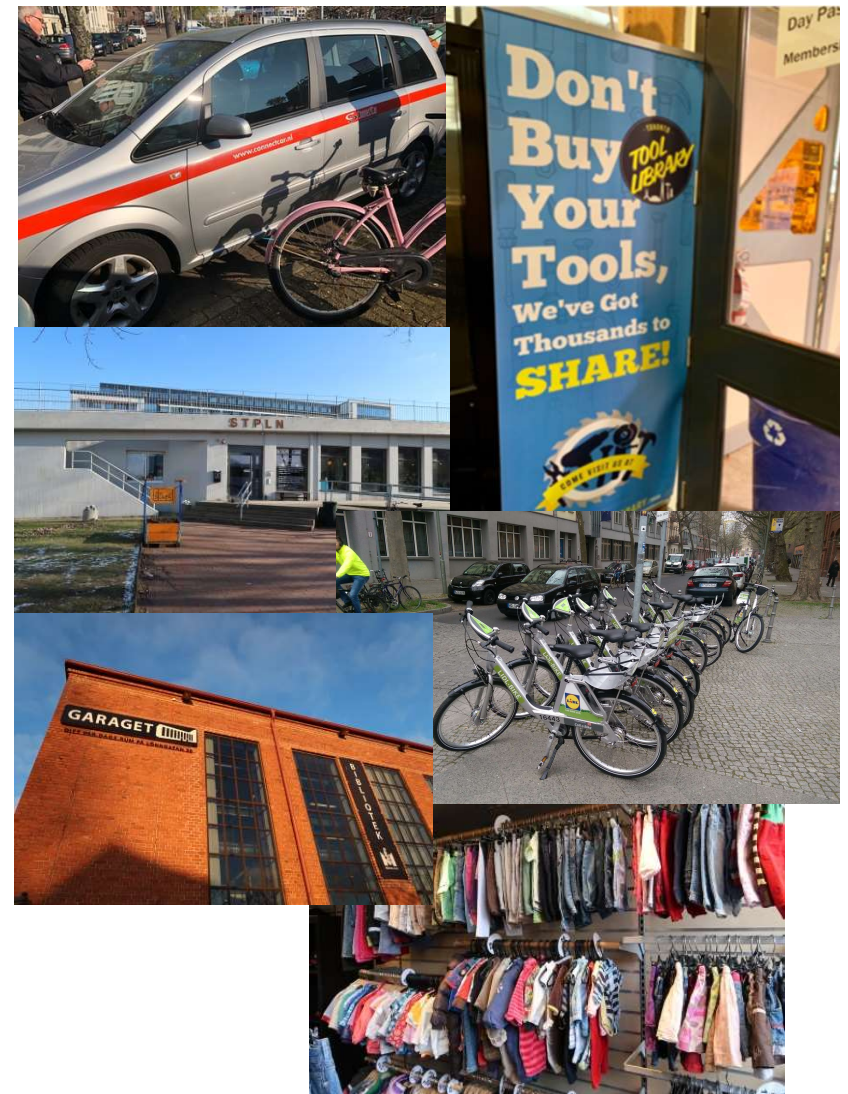
# Організації економіки спільної участі

Організації, які керують споживанням ледячих товарів, подовжуючи їх термін служби шляхом повторного використання, ремонту, спільного використання, оренди та лізингу, і таким чином уповільнюють потоки ресурсів.

Table 1. Landscape of sharing and repairing organisations in cities [16,24,43,51,52]

Share&Repair segment	Goods that are shared/repaired	Business model	Examples
MOBILITY	Cars	Station-based, B2C	GreenWheels, StadtMobil
		Free-floating, B2C	Car2Go, Fetch
		Free-floating, P2P	SnappCar, Drivy
		Ride-hailing, P2P	Uber, Lyft
		Car repair, B2C	Authorised repair workshops
	Bikes	Two-way station-based, B2C	OV-fiets
		One-way station-based, B2C	Nextbike, Santander Cycles
		Two-way free-floating, P2P	Spinlister, Listnride
		One-way free-floating, B2C	Mobike, Ofo
		Bike repair, B2C	Bike shops and repair workshops
Bike repair, P2P or individually		Bike kitchens	
E-scooters	B2C	Lime, Voi	
Other urban mobility means	B2C and P2P	GetMyBoat	
CONSUMER GOODS	Varied consumer goods	For-profit B2C	Clothes and tool libraries, mobile phone power banks, umbrella sharing stations
		Free B2C <sup>2</sup>	Freegle, Fritidsbanken, Garaget, Stapeln, Stenkrossen, repair cafes
		For-profit P2P	Flow2, Peerby
		Free P2P, often between public organisations	Malvin (sharing of furniture and equipment among municipal units), bike repair workshops

Source: Voytenko Palgan 2021. Research proposal "Share&Repair: From the Pandemic to Resilient Cities"





# Організації економіки спільної участі та СТІЙКІСТЬ МІСТ

Багато організацій економіки спільної участі - наслідок на фінансової кризи 2008 р.; забезпечили можливості для економічного і соціального відродження міст завдяки:

- Створенню робочих місць (*водіння Uber*)
- Заощадженню (*прокат кемпінгового обладнання*)
- Отримання доходу (*здача в оренду приватного автомобіля на платформі обміну*)
- Створення місць для зустрічей і перейняття досвіду, що допомагає будувати спільноти (*творчі майстерні makerspaces*)

Стратегічні відповіді на пандемію covid-19 організацій економіки спільної участі [Organisational Response Strategies to COVID-19 in the Sharing Economy](#)

Багато організацій постраждали від пандемії, але деякі підтримали міста, запропонували альтернативи державним службам і домінуючим бізнес-моделям (*безкоштовне спільне використання автомобілів для медичних працівників, доставка їжі додому людям на карантині*).



Organisational Response Strategies to COVID-19 in the Sharing Economy

Oksana Mont\*, Steven Kane Curtis, Yuliya Voytenko Palgan

Lund University, PO Box 196, 22100 Lund, Sweden

## ARTICLE INFO

Article history:  
Received 4 December 2020  
Revised 20 March 2021  
Accepted 20 March 2021  
Available online 23 March 2021

Keywords:  
Sharing platforms  
Mobility sharing  
Space sharing  
Goods sharing  
Resilience  
Pandemic

## ABSTRACT

The COVID-19 pandemic has impacted production and consumption patterns across the world and forced many organisations to respond. However, there is a lack of understanding as to how sharing platforms have been affected by the pandemic, how they responded to the crisis, and what kinds of long-term implications the pandemic may have on the sharing economy. This study combined systematic literature review and qualitative web analysis of 30 mobility, space, and goods sharing platforms of different business models and geographies. An empirically-driven framework of organisational responses to COVID-19 was developed that comprises eight overarching response strategies targeting the organisation, users, and society. It is a novel framework that structures organisational responses to a high-impact, low-probability crisis. This study also discusses the long-term implications of the COVID-19 pandemic on the sharing economy, and explores how this may impact future responses among sharing platforms in the society that seeks sustainability. The findings of this study have real-world significance. Sharing platforms can learn from each other about how to continue to respond in the face of the ongoing pandemic, and consider actions for future preparedness to potential forthcoming crises. With this we hope to encourage perseverance, long-term viability, sustainability, and resilience in organisations that may offer more sustainable ways of consumption and production.

© 2021 The Author(s). Published by Elsevier B.V. on behalf of Institution of Chemical Engineers.  
This is an open access article under the CC BY-NC-ND license  
(<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>)

# Внесок організацій спільної участі у СТІЙКІСТЬ МІСТ

**Різноманітність і  
надмірність  
ресурсів**

Diversity and  
redundancy of  
resources

**Самозабезпеченість  
та самодостатність**

Self-reliance and  
self-sufficiency

**Пов'язаність  
та участь**

Connectivity and  
participation

*Джерело: Войтенко Палган, Ю. та Монт, О. 2023. Глава книги "Share and Repair in Cities: Agenda for Research and Practice on Circular Urban Resilience". Книга Sustainable Cities Research Agenda, Edward Elgar Publishing.*

# Різноманітність і надмірність ресурсів (Diversity and redundancy of resources)

Організації економіки спільної участі активують незадіяні ресурси та збільшують їх інтенсивність використання, дозволяючи багатьом користувачам отримувати доступ до цих **відновлюваних локально розподілених, децентралізованих ресурсів** у містах

- Організації спільного користування велосипедами, електросамокатами і автомобілями як альтернатива громадському транспорту під час пандемії COVID-19
- Платформи, які уможливають спільний проїзд та проживання, забезпечили пересування та притулок українським біженцям у Європі





# Самозабезпеченість та самодостатність (self-reliance and self-sufficiency)

Організації спільної участі відновлюють і активують наявні запаси товарів і капіталізують наявні на місці ресурси, що **зменшує залежність від імпорту** ресурсів і потоків до міста, а також **залежність від глобальних ланцюгів постачання**

- Вирощування овочей і фруктів у містах (urban agriculture)
- Замість того, щоб купувати речі з-за кордону в інтернет-магазинах, їх можна позичити в місцевій бібліотеці речей (побутова електроніка, спортивне обладнання)



# Пов'язаність та участь (Connectivity and participation)

Організації спільної участі використовують **додатки мобільних телефонів**, що підвищує можливості підключення та **гнучкість** їхніх користувачів



Громади з великим **соціальним і фізичним капіталом** можуть запропонувати структуру підтримки своїм членам і підвищити індивідуальну та колективну стійкість. Такі спільноти можуть **швидко мобілізуватися під час кризи** та надавати своїм членам доступ до ресурсів, фізичної та емоційної підтримки.

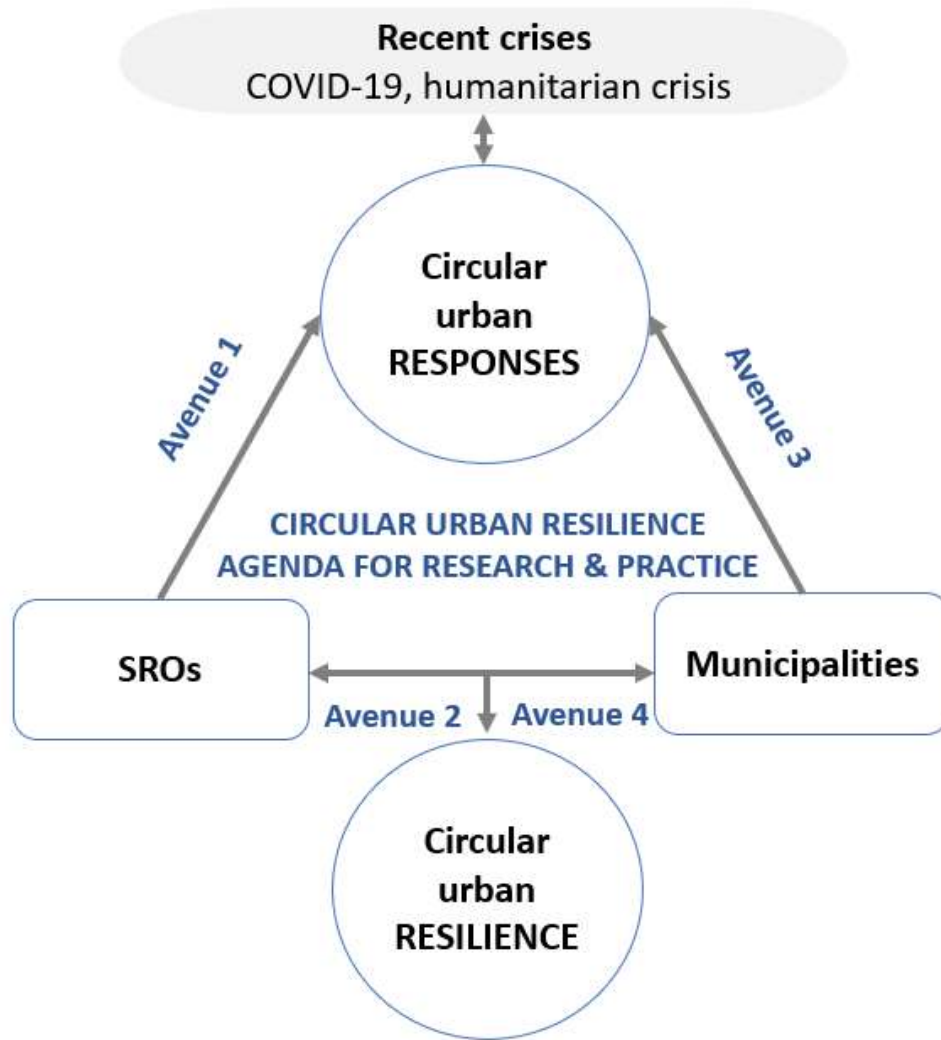


# Проблема дослідження

Організації економіки спільної участі мають потенціал для підтримки міст у посткризовому відновленні та сприяють довгостроковій стійкості міст. Однак цей потенціал не було **ані концептуально, ані емпірично досліджено.**



# Можливі напрямки наукових досліджень та практики з циклічної стійкості міст



Джерело: Войтенко Палган, Ю. та Монт, О. 2023.  
Глава книги "Share and Repair in Cities: Agenda for Research and Practice on Circular Urban Resilience" Книга Sustainable Cities Research Agenda, Edward Elgar Publishing.

# Можливі напрямки наукових досліджень та практики з циклічної стійкості міст

РОЗВИТОК ЗНАНЬ ТА ТЕОРІЇ ЩОДО ЦИКЛІЧНОЇ СТІЙКОСТІ МІСТ (DEVELOP KNOWLEDGE AND THEORY ON CIRCULAR URBAN RESILIENCE)	
<i>Дослідження</i>	<i>Практика</i>
<b>Напрямок 1:</b> Вивчення короткострокових реакцій організацій спільної участі на кризи високого впливу та низької ймовірності	<b>Напрямок 2:</b> Розкриття потенціалу організацій спільної участі у підтримці довгострокової стійкості міст
ПРОСУВАННЯ СТІЙКИХ СИСТЕМ У МІСТАХ (ADVANCE URBAN RESILIENT SYSTEMS)	
<i>Дослідження</i>	<i>Практика</i>
<b>Напрямок 3:</b> Вивчення взаємодії муніципалітетів із організаціями спільної участі під час реагування на кризи високого впливу та низької ймовірності	<b>Напрямок 4:</b> Визначення шляхів для муніципалітетів, щоб розкрити потенціал організацій спільної участі для довгострокової стійкості міст

Джерело: Войтенко Палган, Ю. та Монт, О. 2023.

Глава книги "Share and Repair in Cities: Agenda for Research

and Practice on Circular Urban Resilience" Книга Sustainable Cities Research Agenda, Edward Elgar Publishing.

Войтенко Палган 2022



# Висновки та застосування на практиці

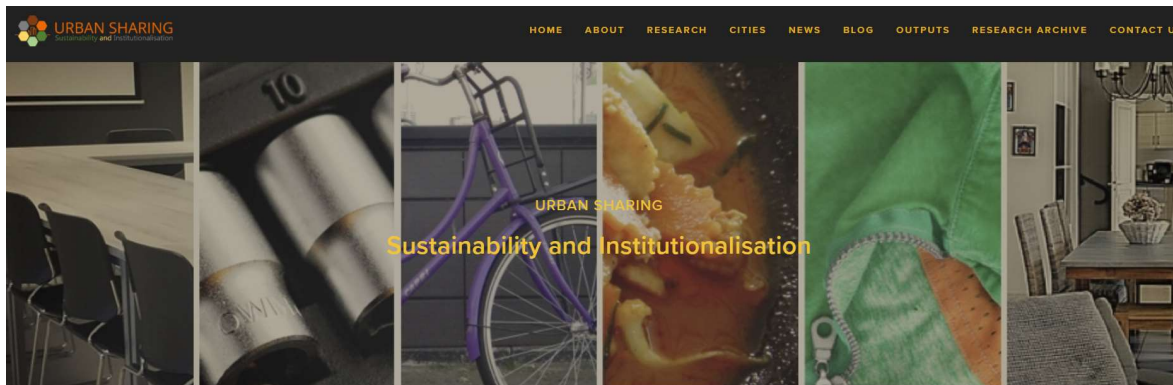
- **Нещодавні кризи** (пандемія, війна) **дають критичний імпульс**, коли можна вивчити зв'язок між циркулярною економікою й економікою спільної участі та стійкістю міст, а також як організації спільної участі можуть сприяти **посткризовому відновленню та довгостроковій стійкості міст**
- Поради для муніципалітетів та інших акторів, які просувають сталі міста та громади:
  - Розглядати **стійкість міст як стратегічну мету** не лише для зміцнення здатності міст відновити функціонування після потрясінь і криз, але й для покращення умов життя, економічного процвітання, соціальної рівності та справедливості, а також екологічної сталості **в довгостроковій перспективі**;
  - Працювати над впровадженням стійкості на рівні міста та громади та, якщо це доцільно, намагатися **поєднати плани стійкості та циклічної економіки**, щоб повністю використати потенціал циклічної економіки та економіки спільної участі як для протистояння кризам, так і для відновлення після них.



# Дізнатися більше?



[www.sharingandthecity.net](http://www.sharingandthecity.net)



[www.urbansharing.org](http://www.urbansharing.org)

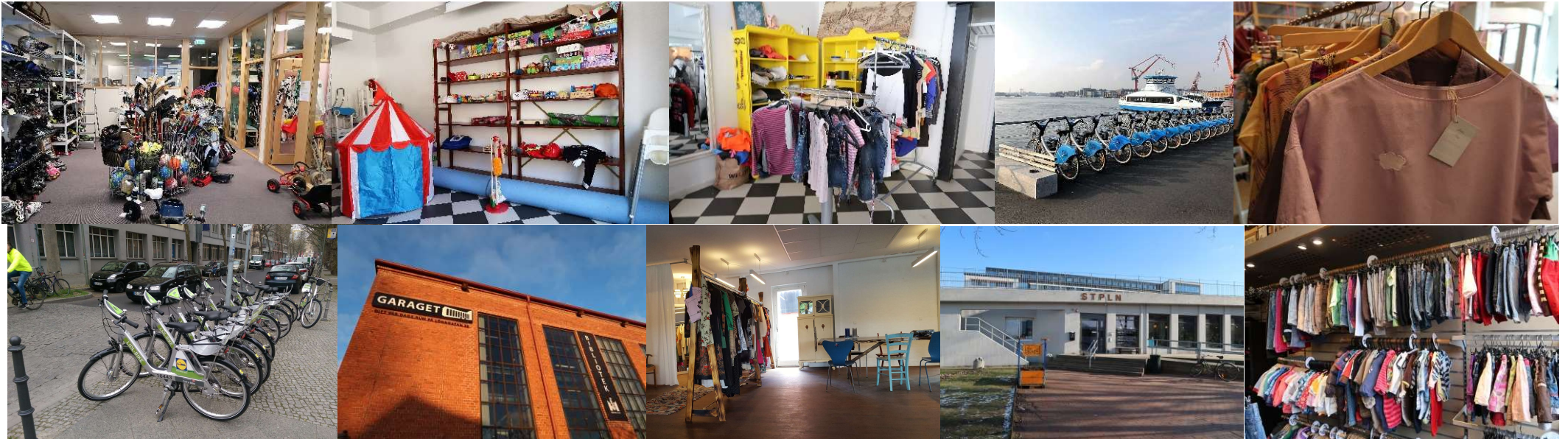
WELCOME TO THE URBAN SHARING  
PROJECT WEBSITE

Urban Sharing of assets has emerged as a prospective solution to

LATEST NEWS

Jan 15, 2021 – Media  
NEW  
MILESTONE:  
.....

# ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!



European  
Research  
Council

Grant Agreement  
No. 771872



**URBAN SHARING**  
Sustainability & Institutionalisation



FORMAS

ETT FORSKNINGSRÅD FÖR HÅLLBAR UTVECKLING  
A SWEDISH RESEARCH COUNCIL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT



**SHARING & THE CITY**  
Cities – Sharing – Sustainability



**RIKSBANKENS  
JUBILEUMSFOND**  
STIFTELSEN FÖR HUMANISTISK OCH  
SAMHÄLLSVETENSKAPLIG FORSKNING



**URBAN SHARING**  
From Excess Economy to Access Economy



LUND  
UNIVERSITY

**iiiee**

THE INTERNATIONAL INSTITUTE FOR  
INDUSTRIAL ENVIRONMENTAL ECONOMICS



# Відкритий курс Sharing Cities MOOC

<https://www.coursera.org/learn/sharing-cities>

Безкоштовний доступ

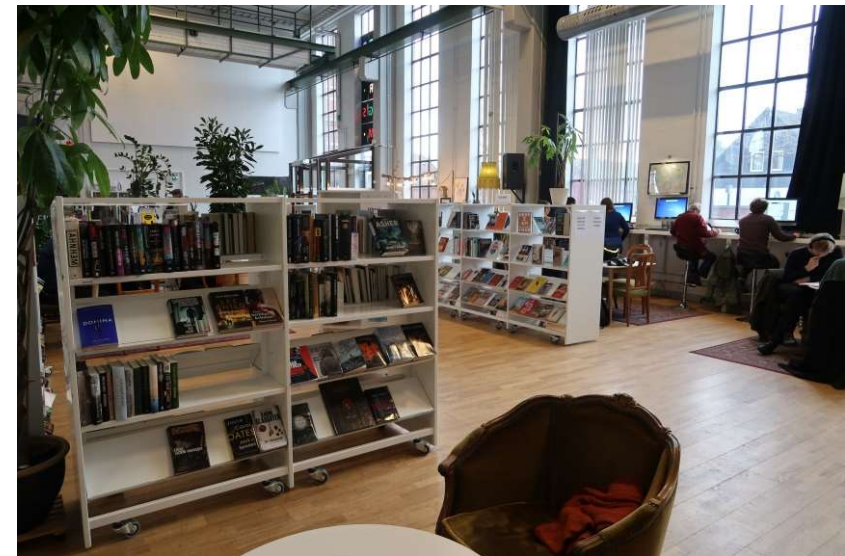
Короткі відео, література, інтерактивні форуми і практичні завдання

Яскраві приклади економіки спільної участі в містах





# II ПРИКЛАДИ ЕКОНОМІКИ СПІЛЬНОЇ УЧАСТІ



# Платформи спільних поїздок типу «СПОЖИВАЧ-СПОЖИВАЧ»

- Спільні поїздки на дальні відстані



- Спільні поїздки на короткі відстані



# Платформи спільного користування житлом

Безкоштовні



couchsurfing

Взаємні



behomm

Орендні



9flats.com

onefinestay



# Платформи спільного користування автомобілями

- «Бізнес-споживач» (класичні або зі станцією) – B2C



- Без станції типу «бізнес-споживач» (free-floating) - B2C

**sunfleet** 



- Без станції типу «споживач-споживач»



**drivy**

**easyCar.com**

# Платформи спільного користування велосипедами

- «Бізнес-споживач» з доковою станцією – B2C



bicing



- «Бізнес-споживач» без докової станції - B2C



mobike



- Інші (наприклад, типу «споживач-споживач» P2P, бібліотеки та прокат велосипедів)

# Платформи спільного користування предметами побуту

- Бібліотеки для інструментів, іграшок, одягу, взуття, спортивного оснащення



- Позичання між споживачами

